

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Fundação Universidade Federal do ABC Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas

Av. dos Estados, 5001 · Bairro Santa Terezinha - Santo André - SP

CEP 09210-580 · Fone: (11) 4996.7943

secretariacecs@ufabc.edu.br

Ata nº 001/2019/Conselho do Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas

1 Ata da 1ª Reunião Ordinária do Conselho do Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências 2 Sociais Aplicadas, realizada às quatorze horas e treze minutos do dia onze de fevereiro de dois mil e dezenove, sala 312-1, Bloco A, Campus Santo André. A reunião foi presidida pelo 3 4 professor Harki Tanaka, diretor do CECS, e contou com a presença dos seguintes conselheiros: 5 Adalberto Mantovani Martiniano de Azevedo, coordenador do curso de Bacharelado em 6 Políticas Públicas; Ahda Pionkoski Grilo Pavani, representante docente titular; Alexandre José 7 de Castro Lanfredi, representante docente titular; Amaury Kruel Budri, coordenador do curso de 8 Engenharia de Informação; Ana Paula Romani, coordenadora do curso de Engenharia 9 Biomédica; Cícero Ribeiro de Lima, representante docente titular; Daniel Scodeler Raimundo, 10 coordenador do curso de Engenharia de Materiais; Edmarcio Antonio Belati, representante 11 docente titular; Fernanda Graziella Cardoso, coordenadora do Bacharelado em Ciências 12 Econômicas; Gabriel Machado Araujo, representante discente de graduação titular; Gisèle 13 Simone Bance, representante técnico-administrativo titular; Katherine Benites Bonato Marana, 14 representante discente de pós-graduação titular; Luiz Adriano Moretti dos Santos, representante 15 discente de pós-graduação suplente; Luiz Henrique Bonani do Nascimento, representante 16 docente titular; Melissa Cristina Pereira Graciosa, coordenadora do curso de engenharia Ambiental e Urbana; Rayssa Saidel Cortez, representante discente de pós-graduação titular; 17 Reynaldo Palacios Bereche, coordenador do curso de Engenharia de Energia; Tatiana Berringer 18 19 de Assumpção, coordenadora do curso de Bacharelado em Relações Internacionais; e Vanessa 20 Lucena Empinotti, vice-coordenadora do Bacharelado em Planejamento Territorial. A reunião 21 contou ainda com a presenca dos professores Derval dos Santos Rosa, docente do curso de 22 Engenharia de Materiais; Denis Fantinato, docente do curso de Computação e Pesquisador 23 Doutor Colaborador; Flavia da Fonseca Feitosa e Rosana Denaldi, docentes do curso de 24 Planejamento Territorial; Fernando Rocha Nogueira, Lúcia Helena Gomes Coelho, e Tatiane 25 Araujo de Jesus, docentes do curso de Engenharia Ambiental e Urbana; Julia Bertino Moreira, 26 docente do curso de Bacharelado em Relações Internacionais; Julio Francisco Blumetti Facó, docente do curso de Engenharia de Gestão; Luis Alberto Martinez Riascos, coordenador do 27 28 curso de Engenharia de Instrumentação, Automação e Robótica, em gozo de férias; e Letícia C. 29 Hernandes, discente do curso de Licenciatura em Química. Justificaram a ausência Jéssica Caroline dos Santos Xavier, representante técnico-administrativo titular; e Maria Gabriela Silva 30 31 Martins da Cunha Marinho, vice-diretora. Professor Harki Tanaka convidou o professor Luis 32 Henrique Bonani do Nascimento para compor a mesa, devido à ausência da vice-diretora, em 33 gozo de férias, e iniciou a reunião com os **Informes da Direção:** 1) Deu posse e boas vindas aos 34 novos representantes discentes da graduação, Gabriel Machado Araujo, titular; e Gustavo 35 Henrique Bracco Garcia de Azevedo Souza, suplente; e da pós-graduação, Rayssa Saidel Cortez, 36 titular; e Luiz Adriano Moretti dos Santos, suplente; e Katherine Benites Bonato Marana, titular, 37 e Kelly Danielly da Silva Ancântara Fratta, suplente. 2) Comunicou que a Moção sobre a não 38 emissão de certificados do evento UFABC Para Todos - 2018, encaminhada à PROEC será

submetida ao Comitê de Extensão e Cultura (CECS), em sessão ordinária a ser realizada em 13 de fevereiro de 2019. 3) Informou o cadastro de Pesquisador Doutor Colaborador de Raquel Vieira Busto, supervisionada pela professora Lucia Helena Gomes Coelho. 4) Informou o cadastro de Pesquisador Doutor Colaborador de Arnaldo Fim Neto, supervisionado pelo professor Diogo Coutinho Soriano. 4) Informou o cadastro de Pesquisador Doutor Colaborador de Rafael Augusto Sotana de Souza, supervisionado pela professora Ana Maria Pereira Neto. 5) Informou o cadastro de Pesquisador Doutor Colaborador de Cacilda Vilela de Lima, supervisionado pelo professor João Henrique Ranhel Ribeiro. 6) Informou o cadastro de Pesquisador Colaborador de Sérgio Goldman, supervisionado pelo professor Júlio Francisco Blumetti Facó. 7) Informou a renovação de cadastro de Pesquisador Doutor Colaborador de Mariana Cardoso dos Santos Ribeiro, sob supervisão do professor José Blanes Sala. 8) Informou a autorização para exercer atividade remunerada junto ao Centro de Pesquisa e Formação do Sesc/SP para a professora Tatiana Berringer de Assumpção, conforme item 9 do Anexo da Resolução ConsUni nº 135. 9) Passou a palavra ao servidor técnico administrativo, Adriano Gorte, lotado na Divisão Administrativa, que apresentou a execução orçamentária 2018 nas categorias custeio e investimento, e a distribuição do orçamento de custeio entre as áreas da UFABC para o exercício de 2019, enfatizando o desmembramento do orçamento destinado ao CECS, sendo de aproximadamente R\$ 92.000,00 para o orçamento geral, e R\$ 202.000,00 para compras compartilhadas. Esclareceu que o valor de R\$ 74.000,00, referentes às atas de 2018, foi empenhado na execução de 2019. Em relação ao orçamento de investimento, explicou que serão trabalhadas as demandas essenciais, sem um valor fixo. Dentre as despesas de custeio tem-se o pagamento de diárias nacionais e internacionais, auxílio a estudante e pesquisador, material de consumo, anuidade de associações, como Abenge e Anpocs, e serviços de terceiros, como pagamento de taxa de inscrição de docentes em eventos científicos e manutenção de equipamentos e eventos do CECS. Para o material permanente, orçamento de investimento, que inclui equipamentos e softwares, está sendo realizado o levantamento da demanda. Explicou que passagens aéreas, de responsabilidade da PROAD, e coffee break, de responsabilidade do Gabinete da Reitoria, são despesas de uso comum e não compõem o orçamento do CECS. Informou que a Reitoria limitou as passagens aéreas internacionais a 2 viagens de ida e volta para cada centro, e que o coffee break está limitado a 100 serviços, com no mínimo 20 serviços, sendo que o serviço é o atendimento a 1 pessoa. Informou quem são os Agentes de Planejamento do CECS, para as questões orçamentárias, a saber, Adriano Gorte e Vanessa Bomfim, e se colou à disposição para esclarecimentos de dúvidas e encaminhamentos. Questionado, professor Harki informou a possibilidade de suplementação do valor de custeio, se necessário. Em relação à manutenção dos equipamentos dos laboratórios didáticos, esclareceu que é de responsabilidade da Prograd. Lembrou aos coordenadores de cursos que as demandas essenciais de investimento para o exercício de 2019 devem ser encaminhadas para o e-mail da Divisão Administrativa, e reforçou que o Centro deve repassar as informações até 20 de fevereiro. Em relação aos critérios para distribuição das passagens internacionais e coffee break, informou que será discutido em breve. 10) Professor Harki informou que o Grupo de Estudo formado pela PROPES e diretores

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

5253

54

55

56

57

58

59

60 61

62

63

64

65

66 67

68 69

70

71

72

73

74

75

76

77

de centro estão elaborando nova proposta de cadastro de Pesquisador, pois verificou-se que atualmente os centros não tem participação efetiva desde o cadastro até a avaliação do relatório final do pesquisador. Os centros acreditam que o atual fluxo não é o mais adequado, devendo ser da PROPES a responsabilidade em todo o processo. Apresentou a proposta de novo fluxo onde não há a participação dos centros e solicitou sugestões aos conselheiros, que não se opuseram ao novo modelo. Questionado pela professora Ahda, o presidente da mesa esclareceu que os pesquisadores, durante a vigência do cadastro, tem acesso às dependências da UFABC, observando-se as mesmas regras dos docentes, porém não lhes é atribuído uma sala. Não havendo Informe dos Conselheiros, professor Harki prosseguiu com os itens da Ordem do Dia: 1) Ata da X Reunião Ordinária do ConCECS, realizada em 12 de novembro de 2018. Após esclarecimentos sobre as duas autorizações de atividades remuneradas do Professor Muryatan (linhas 30 a 32), professor Harki colocou o item em votação sendo aprovado sem alterações por unanimidade. 2) Proposta da Portaria de Estudo Dirigido (revisada) de Engenharia Ambiental e Urbana. Professora Melissa Graciosa informou que foram acatadas todas as sugestões apresentadas na reunião anterior. Esclareceu que o documento também foi revisado pela Divisão Acadêmica do CECS, que propôs algumas alterações no texto. Professor Luis Riascos questionou o fato de a solicitação ser aprovada pela plenária do curso. Professora Melissa esclareceu que a demanda será avaliada pela plenária, que segundo a professora é realizada a cada dois meses, mas já com relatoria do professor que tenha concordado com a modalidade do Estudo Dirigido. Esclareceu que em situação de urgência, a solicitação poderá ser aprovada em caráter Ad Referendum pela Coordenação do curso. Sem mais comentários, o item foi aprovado por unanimidade. Professor Harki se comprometeu a buscar mais informações em relação ao questionamento do professor Riascos sobre a data limite para que os cursos apresentem as normas para a modalidade Estudo Dirigido. Professor Harki prosseguiu com o Expediente da pauta: 1) Avaliação de estágio probatório de 12 meses das professoras Patricia Maria de Jesus e Roberta Guimaraes Peres. Professor Harki informou que os documentos ficarão disponíveis na Secretaria do CECS até a próxima reunião ordinária, quando serão pautados na Ordem do Dia. 2) Avaliação de estágio probatório de 24 meses dos professores Diego Araujo Azzi e Patricia Helena Fernandes Cunha. Da mesma forma, informou que a documentação ficará disponível na Secretaria até a próxima reunião. 3) Avaliação de estágio probatório final de Acácio Sidinei Almeida Santos. Após a leitura, pelo professor Luiz Bonani, do parecer da comissão recomendando a aprovação do estágio probatório, professor Harki informou que o processo de avaliação de estágio probatório é iniciado com 30 meses de efetivo exercício, para apreciação do conselho, CPPD e posterior envio a SUGEPE, e que o professor Acácio atrasou a entrega da documentação referente à avaliação de 24 meses e de 30 meses. Informou que devido ao docente estar atualmente com 40 meses de efetivo exercício, a SUGEPE solicitou brevidade na avaliação para prosseguimento dos trâmites. Considerando o exposto, professor Harki solicitou a promoção do item à Ordem do Dia, sendo aprovado por unanimidade. Na Ordem do Dia a avaliação do estágio probatório final do professor Acácio Sidinei Almeida Santos foi aprovada por unanimidade. 4) Homologação da aprovação em caráter Ad Referendum da proposta de plano

79

80

81

82

83

8485

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96 97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113114

115

116

117

119 de trabalho para desenvolvimento do projeto "Desenvolvimento de microcápsulas biodegradáveis contendo biofungicida para aplicação na agricultura" em parceria com a 120 121 AGRIVALLE. Professor Derval relatou que a proposta surgiu a partir interesse da aluna Letícia 122 no curso de pós-graduação de Doutorado Acadêmico Industrial. A empresa se mostrou 123 interessada na proposta que envolve o desenvolvimento de pesquisa aplicada a agricultura, 124 buscando a redução de pragas, com grande ganho para o meio ambiente. O recurso financeiro 125 será para pagamento de bolsa para a aluna e para material de consumo. Esclareceu que a 126 proposta já foi apreciada pela Agência de Inovação e pela Procuradoria, aguardando apenas o 127 parecer do ConCECS para posterior apreciação da CPCo, e solicitou o provimento do item à 128 Ordem do Dia. A solicitação foi secundada e o item foi promovido à Ordem do Dia, sendo 129 aprovado por unanimidade. 5) Solicitação de afastamento internacional do professor Derval dos 130 Santos Rosa no período de 16/03 a 15/05/2019, na Tuskegee University, em Tuskegee, Alabama, 131 EUA. O professor Derval relatou que projeto de pesquisa se refere à encapsulamento de 132 nanopartículas, e como a universidade não possui microscópio de transmissão, as diversas 133 amostras serão analisadas na Universidade de Tuskegee. Em contrapartida à colaboração, ficou 134 acordada a produção de dois ou três artigos internacionais, além de colaborações futuras. 135 Esclareceu que no período do afastamento estará sem carga didática e que a pesquisa será 136 financiada pela FAPESP. O item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. 6) 137 Homologação da aprovação Ad Referendum da alteração do afastamento do professor Tiago 138 Ribeiro de Oliveira para Estágio de Pesquisa na Havard University, em Boston - EUA, para o 139 período de 28 de dezembro de 2018 a 27 de dezembro de 2019. O professor Harki relatou 140 contratempo a respeito da emissão de visto, devido a atraso de documento por parte da 141 instituição receptora. Esclareceu que o professor Tiago já iniciou as atividades em Boston. 142 Professor Harki solicitou promoção do item à Ordem do Dia, solicitação secundada e aprovada 143 por unanimidade. Na Ordem do Dia o item foi aprovado por unanimidade. 7) Proposta de Plano 144 de Trabalho para celebração de parceria com a Companhia de Desenvolvimento Habitacional e 145 Urbano do Estado de São Paulo (CDHU) para desenvolvimento do projeto "Aprimoramento e Aplicação de Metodologia para a Identificação, Caracterização e Dimensionamento dos 146 147 Assentamentos Precários da Região Metropolitana de São Paulo". Professora Flavia Feitosa 148 apresentou o trabalho, que é uma continuidade de um TCTC já vigente (até maio/2019), em 149 colaboração com a Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado de São 150 Paulo (CDHU), que é responsável pelo desenvolvimento do Plano Estadual de Habitação. A 151 CDHU, conhecendo a especialização e experiência dos professores da UFABC, se mostrou 152 interessada em novos procedimentos para caracterizar a precariedade habitacional no estado. Informou que a proposta contribui para a formulação de políticas habitacionais, apresenta uma 153 154 dimensão inovadora, contribui para inserção social, fomenta a formação de alunos 155 disponibilizando bolsas, além da aquisição de equipamentos para a universidade. Informou que a 156 proposta envolve a participação de dois técnico-administrativo, seis alunos de graduação, um 157 aluno de doutorado, três alunos de mestrado, três pesquisadores externos, e quatro docentes, a 158 saber, Rosana Denaldi, Carolina Pinho e Vitor Vieira, além dela como coordenadora, docentes

que cumprem a carga didática da graduação e na pós-graduação, além de atividades administrativas. Informou que o total do orçamento será de R\$ 516.700,00 e o prazo de execução de 18 meses. Salientou que o fluxo para a celebração de parcerias na UFABC está mais lento e sugeriu uma revisão dos processos de parcerias para torná-los mais ágeis. Professora Vanessa Empinotti e o discente Gabriel ressaltaram a importância do projeto para a universidade. A conselheira professora Melissa Cristina Pereira Graciosa sugeriu que o item fosse promovido à Ordem do Dia. Após promoção à Ordem do Dia o item foi aprovado por unanimidade. 8) Proposta de Plano de Trabalho para desenvolvimento do projeto "Fósforo: Mocinho ou vilão?" em parceria com o Fundo Municipal de Gestão e Saneamento Ambiental / SEMASA do Município de Santo André. Professora Tatiane Araujo relatou que a proposta se refere a projeto de pesquisa e extensão sobre o tratamento de efluentes da Estação de Tratamento do Parque Andreense. Para o desenvolvimento está previsto pelo Fundo Municipal de Gestão e Saneamento Ambiental verba para custear os materiais de consumo, material permanente e bolsas para alunos de graduação. Para os professores envolvidos, informou que não foi solicitado bolsa. Esclareceu que além do caráter cientifico de desenvolver e aprimorar o sistema de tratamento, o projeto também conta com o viés social, através da realização de workshop na UFABC sobre a temática dos mananciais e transmitir os conhecimentos para alunos de graduação e técnico em meio ambiente. Relatou que a questão financiamento será apreciada pela ACIC posteriormente e solicitou a passagem para a Ordem do Dia. Questionada pelo professor Adalberto, esclareceu que o Fumgesan anualmente abre um edital público para que as organizações não governamentais e instituições pleiteiem verba para projetos. Professor Harki solicitou esclarecimentos em relação a não contratação de Fundação de Apoio para a gestão administrativa. Professora Tatiana esclareceu que a proposta inicial previa a gestão da Fundep, porém o Fumgesan informou que não financiava a gestão de projetos, sendo todas as aquisições realizadas por licitação e instruídas por processo. Para tal, solicitou apoio do centro para gerir a parte burocrática do projeto. Professor Harki acrescentou que a UFABC apoia e pode fazer a gestão do projeto, mas existe o agravante do projeto não estar previsto na proposta orçamentária para 2019, aprovada em 2018. Diante do exposto, professor Harki propôs, nesse momento, a aprovação do mérito da proposta do projeto "Fósforo: Mocinho ou vilão?". O item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. 9) Homologação da aprovação Ad Referendum da proposta de Plano de Trabalho para desenvolvimento do projeto "EcoLAHE Building Sustainable Learning <u>Ecosystem in Latin American Higher Education – Construindo um Ecossistema de Aprendizado</u> Sustentável no Ensino Superior da América Latina", em conjunto com a Universidade de HAMK, Finlândia, para a chamada H2020 do Erasmus+, Comunidade Europeia. Item não apreciado devido à ausência do demandante. 10) Homologação da aprovação Ad Referendum da solicitação de alteração do afastamento para aperfeiçoamento (pós-doutorado) da professora Sandra Irene Momm Schult para o período de 17/05/2018 a 30/04/2019. Professora Vanessa Empinotti relatou a prorrogação do afastamento para continuidade das atividades e esclareceu que a extensão do afastamento não impactará na atribuição de carga didática do curso. Sem comentários o item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. 11)

159

160

161

162

163

164165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191 192

193

194

195

196

197

Proposta de Plano de Trabalho entre a AKIA e UFABC para desenvolvimento do projeto "A Curiosidade e o Estímulo ao Extraordinário". Professor Júlio Facó relatou que a proposta de refere à segunda etapa de parceria encerrada no ano anterior, agora com o objetivo de desenvolver metodologias ativas de ensino para estimular os jovens. Professor Harki informou ter participado de atividade referente ao projeto anterior e afirmou ser uma experiência importante para observar a capacidade de iniciativa dos alunos. Sem mais comentários, o item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. 12) Relatório final de PDC de Raquel Vieira Busto supervisionada, pela professora Lúcia Helena Gomes Coelho. Professora Lúcia Coelho, supervisora da pesquisadora, relatou que a pesquisadora realizou estágio de pósdoutorado por seis meses na Escócia, com o desenvolvimento de nova tecnologia de tratamento anaeróbio para remoção de micropoluentes, trazida posteriormente para o grupo de pesquisa na UFABC, que teve continuidade com a própria pesquisadora e outros alunos de iniciação científica. Professor Harki informou que o relatório será encaminhado para um avaliador e será pautado na Ordem do Dia da próxima reunião ordinária. 13) Relatório final de PDC de Denis Gustavo Fantinato, supervisionado pela professora Aline de Oliveira Neves Panazio. O pesquisador Denis relatou que o projeto, que investigou interfaces do computador que pudessem analisar a estrutura temporal dos dados, foi desenvolvido em aproximadamente nove meses e foi interrompido devido ter assumido o cargo de professor no CMCC. A partir da pesquisa, explicou, foram publicados três artigos em congressos e dois em revistas. Sem comentários, o item foi encaminhado para a Ordem do Dia da próxima reunião, com relatoria. 14) Relatório final de PDC de Cilene Victor da Silva, supervisionada pelo professor Fernando Rocha Nogueira. O supervisor, professor Fernando Nogueira, relatou que o projeto de pesquisa "Deslocamentos internos decorrentes de desastres – A comunicação de riscos no entendimento e enfrentamento do problema" da jornalista foi desenvolvido junto ao Laboratório de Gestão de Riscos. Ressaltou a contribuição na comunicação da relação do que a engenharia produz e da forma como é entendida e aplicada na sociedade, e a grande produção acadêmica, como artigos, capítulos de livros, entre outros, além de entrevistas e participação em programas de televisão. Rayssa, representante da pós-graduação, relatou a relevância da pesquisa desenvolvida pela jornalista Cilene. Sem mais comentário, o item será apreciado, com parecer, na próxima reunião ordinária na Ordem do Dia. 15) Relatório final de PDC de Cristina Gomes da Silva, supervisionada pelo professor Derval dos Santos Rosa. Professor Derval explicou que a pesquisadora, que é professora da Universidade Federal do Amazonas, desenvolveu pesquisas com óleos essenciais da região amazônica, que resultou em dois artigos aceitos em revistas internacionais, e mais dois submetidos. Agradeceu os esforços e enfatizou a importância da participação da professora Cristina no laboratório. Sem comentários, o item foi encaminhado para a Ordem do Dia da próxima reunião, com relatoria. 16) Homologação da autorização Ad Referendum para exercício de atividade externa remunerada para a professora Ahda Pionkoski Grilo Pavani para desenvolvimento do projeto "Novos Elementos de Automação de Rede, Com Funções Avançadas De Inteligência Distribuída: Alocação em Redes de Distribuição", com o INESC P&D Brasil. Professora Ahda relatou o objetivo do projeto é desenvolver um dispositivo

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

para rede de destruição, uma metodologia de alocação para um novo interruptor polimérico tripolar, para minimizar as interrupções nas redes de distribuição, e será desenvolvido em seis meses. Explicou que a atividade está nos termos da Resolução ConsUni nº 135, que normatiza a participação dos docentes em atividades esporádicas. Esclareceu que a proposta foi aprovada na CPCo, porém o início da atividade está condicionado à homologação desse conselho. Considerando a situação, professor Harki propôs a promoção do item à Ordem do Dia, sendo aprovado por unanimidade. Já na Ordem do Dia, o item foi aprovado por unanimidade. 17) Relatório de pesquisa após afastamento internacional como Visiting Scholar na Universidade McMaster, Canadá, da professora Julia Bertino Moreira. Professora Julia relatou que no período de setembro a dezembro/2018 esteve no Institute on Globalization and the Human Condition onde desenvolveu pesquisa na área de migração e refugiados, e conceitos de agência, participação política e práticas de resistências. Um artigo está em fase de finalização para submissão em revista internacional. Sem comentários, o item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. 18) Proposta de alteração da Resolução ConCECS nº 38 (16/07/2018) que regulamenta o Trabalho de Conclusão de Curso do Bacharelado em Relações Internacionais. Professora Tatiane Berringer relatou que a plenária do curso decidiu pela supressão dos parágrafos I e II do capítulo que trata do aproveitamento do Trabalho de Conclusão de Curso. Sem comentários, o item foi promovido à Ordem do Dia e aprovado por unanimidade. Não havendo mais nada a tratar, o professor Harki Tanaka agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a reunião às dezesseis horas e quatorze minutos, da qual eu, Solange Gianini Coutinho lavrei a ata, que, após aprovada, será assinada pelo presidente do ConCECS.-----

239

240

241

242

243

244245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

Harki Tanaka Presidente

Solange Gianini Coutinho Assistente em Administração